



ÜZLETI TERV 2026.

VÁROS-KÉP NONPROFIT KFT.

A Város-Kép Nonprofit Kft. 2026-os évre szóló üzleti terve.

Tartalomjegyzék:

I. Gazdálkodás

1.1.	Vezetői összefoglaló	3
1.2.	A vállalkozás adatai	5
1.3.	Piacelemzés – SWOT-ANALÍZIS	5
1.4.	Termékeink – kapcsolódó célok, tervek	6
1.5.	A tulajdonos önkormányzat felé vállalt feladatok	9
1.6.	Egyéb piaci tevékenységek	10
1.7.	A tervezés módszere	11
1.8.	Humánerőforrás-gazdálkodás	11
1.9.	Eszközállomány – eszközfejlesztési terv	11

II. A tervezett bevételi források alakulása

2.1.	Az értékesítés árbevételének alakulása	13
2.2.	Egyéb bevételek	13
2.3.	Pénzügyi műveletek bevételei	14

III. Költségek, ráfordítások alakulása

3.1.	Anyagköltség	14
3.2.	Igénybe vett szolgáltatások	14
3.3.	Egyéb szolgáltatások	16
3.4.	Személyi jellegű ráfordítások	17
3.5.	Amortizáció	17
3.6.	Egyéb ráfordítások	17
3.7.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	17
3.8.	Az eredmény várható alakulása	18

I.	sz. melléklet: Mérleg- és eredmény-kimutatási terv	19
II.	sz. melléklet: Bevételi források bemutatása	20
III.	sz. melléklet: Költségek – ráfordítások részletes bemutatása	21

I. Gazdálkodás

1.1. Vezetői összefoglaló

Tisztelt Polgármester úr!

Az önkormányzat tulajdonosi megrendelése, szolgáltatásvásárlásai, valamint a kft. reklám- pályázati- és nyilvánosságbiztosítási megrendelése ebben az évben is biztosítják a stabil működésünk hátterét, a cég megújulását és a dolgozóink megtartását. Tartalékunk pedig a tervek szerint lehetőséget ad a NIS2 kiberbiztonsági törvény miatt elkerülhetetlen számítástechnikai eszközbeszerzésekre, szoftverek vásárlására.

A Nyíregyházi Televíziót, a több évtizede fennálló Nyíregyházi Napló hetilap kiadását, az online oldalaink üzemeltetését, az eddig megszokott módon és színvonalon kívánjuk fenntartani. Munkatársaink több évtizedes hűséges munkája, mind a televízióban, mind a hetilapban, mind az online felületeken, valamint a marketing megoldások során hozzájárul a nyíregyházi lakosok hiteles és naprakész tájékoztatásához, a Nyíregyházi Önkormányzatnál folyó értékes munka bemutatásához. Az előzetes tervünkben a változó körülményeket figyelembe véve igyekeztünk minden tekintetben a lehető legköltségtakarékosabban megtervezni kiadásainkat.

A 2026-os gazdasági évben a Nyíregyházi Televízió, a Nyíregyházi Napló, a www.nyiregyhaza.hu, a hellonyiregyhaza.hu, a kapcsolódó közösségimédia-oldalak üzemeltetését, kiadását; az ESMA Zrt. felé a közterületi reklámhelyekkel kapcsolatos tevékenységünk ellátását, online kommunikációs, valamint marketing tevékenységek ellátását és annak költségfordítási igényeit, valamint bevételi forrásait az eddigi tapasztalataink figyelembevételével terveztük meg, a bázisév számaira alapozva.

A Nyíregyházi Televízióban folytatjuk a már megszokott műsoraink és természetesen új műsorok gyártását. A napi Híradó és egyéb műsorok gyártása mellett fontos eleme tevékenységünknek az, hogy a folyamatos szerződésünk folyamán, főként a közszolgálati hírcsatorna és a teljes MTVA számára (beleértve a kulturális és sportszerkesztőséget is) a városból és a megyéből mi vagyunk a tartalomszolgáltatók, ami rendszeres megjelenést biztosít Nyíregyházának az országos televízióban. Ez a feladat a meglévő ügyelet mellé + 1 folyamatos ügyeleti stábot követel a társaság munkarendjében, azaz 0-24 órában szolgáltatók. A tervek szerint tavasztól új sportműsorral jelentkezünk, valamint alkalmazkodva a mai kor divatjához, „influenzakeresztül” tartalmakon keresztül végezzük majd egy-egy esemény elő- és utókommunikációját, mutatjuk be a város értékeit, fejlődését, valamint folytatjuk a podcastok készítését is, melyre külön csatornánk is van. Képújtság szolgáltatásunk folyamatos frissítésen, fejlődésen megy keresztül, egyre több videós tartalmat használunk itt is.

A Kölcsey Tv megszüntette napi sugárzását, ez több feladatot adhat cégünknek is a jövőben. A sugárzási területünkről egyre több igény mutatkozik a munkánkra, arra, hogy beszámoljunk bizonyos eseményekről, vagy műsorként rögzítsünk rendezvényeket. Az idén folytatnunk kell az NYTV tartalmainak digitalizációját. Sajnos a létszámunk csökkenésével, a munkakörök összevonásával az is együtt járt, hogy erre a tevékenységre nem jutott elég erőforrás.

A XXXIII. évfolyamát élő Nyíregyházi Napló továbbra is az egyik legfontosabb eleme a portfóliónknak. 2026-ban 45 alkalommal tervezzük a megjelenést (januárban és nyáron kéthetente), 8, 12, illetve 16

oldalon. A hetilapot megújításán dolgozunk, szeretnénk még kedveltebbé tenni, alkalmazkodva az olvasói igényekhez. Ebben az évben ismét 440 390 hmm értékesítését tervezünk az önkormányzati közéleti események, hírek nyomtatott sajtóban biztosított platformjaként Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata részére. Komoly nehézséget okoz a nyomdaköltség kiszámíthatatlansága, hiszen az nagyban függ az Euro és a papíráráktól. A terjesztés összege is jelentős, ráadásul komoly feladat a terjesztés ellenőrzése is, mert sok hiba fordul elő.

A digitalizáció rohamléptekben ostromol minket is, új platformok jelennek meg a kommunikációs térben. Folyamatosan újra kell gondolnunk a tartalomgyártási tevékenységünket, a hagyományos médiumaink mellett erősíteniünk kell a közösségi platformokon való jelenlétet, igazodva az olvasói igényekhez. Ma már elengedhetetlen, hogy a televízió és a hetilap hírei a webfelületeinken illetve a közösségi média felületeken is megjelenjenek, ezek összehangolása komoly feladat, s a város és a városlakók, illetve a turisztika szempontjából is fontos nézettség, melyhez hirdetni is szükséges, elsősorban Facebook és TikTok felületeken.

A tervek szerint az önkormányzat idén is szerződni kíván a Város-Kép Nonprofit Kft.-vel marketing-kommunikációs tevékenységekre. Éves terv alapján igyekszünk a legmodernebb platformokat és a legjobb megoldásokat megtalálni a belső, lakosságot elérő marketingakciókra, kommunikációs feladatokra.

Újra indultunk a Marketing Fővárosa címért, a Magyar Marketing Szövetség és a Miskolci Egyetem Marketing és Turizmus Intézete által meghirdetett versenyen. Az idén 56 pályaművel szálltunk versenybe. Nyíregyháza sorozatban már öt alkalommal hozta el a legnagyobb díjat, s vezeti az örökös Gyémánt Ranglistát is. A díjkiosztó ünnepséget 2026. március 4.-én tartják a Digital Marketing Fórumon, Budapesten.

2026-tól új hatósági kötelezettségünk keletkezett a *hírközlési szolgáltatási* tevékenységünk miatt. A VÁROS-KÉP Nonprofit Kft-t 2025. december 11-től a Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósága Kiberbiztonsági Igazgatósága nyilvántartásba vette, „Hírközlési ágazatban” melyről a határozatot megkaptuk. Emiatt jelentős informatikai és audit többletköltségünk merül fel, hiszen a számítástechnikai gépparkunk nagyobb részét cserélnünk kell, új szoftvereket kell beszerezni és folyamatosan monitorozni, auditálni fogják a cégünket. Várhatóan idén nettó 10-15 Mft-os fejlesztést kell megvalósítanunk.

A 2025-ös gazdasági év zárása, a gazdasági és szakmai tervek megfelelő végrehajtása pénzügyi stabilitásunkat tovább javította, saját tőkénk évről évre emelkedik, s ezáltal tőkeerősségünk is folyamatosan javul. Likviditási gondjaink továbbra sincsenek a tulajdonosi beavatkozásoknak, illetve az előző évek takarékos gazdálkodásának köszönhetően. A szállítóink és a hatóságok felé kötelezettségeinket időben tudjuk továbbra is teljesíteni. Az évről évre jelentkező kihívásokat sikerült a felkészült és jól összeszokott stábunkkal 2025-ben is megoldani. Szakmai pályázataink évek óta sikeresen méretnek meg, ami által a forrásainak is bővülnek. Természetesen év végi számaink könyvvizsgálattal még nincsenek alá támasztva, ezért azok még nem véglegesek az üzleti terv készítésének pillanatában. Jó hír, hogy az eredményeink, mind gazdasági, mind szakmai szempontból az elvárásaink szerint alakultak.

A tervünket, az előző évek kialakult jó gyakorlata alapján, a Tulajdonos képviselőivel a 2026. évi költségvetési tárgyalás során történt egyeztetésen meghatározott irányelvek szerint, az

önkormányzattal megkötött szolgáltatási szerződések alapján, Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatának 2/2026. (II. 20.) számú költségvetési rendeletében meghatározott kereteknek megfelelően állítottuk össze, természetesen a piaci körülményeket és a változó gazdasági hatásokat is figyelembe véve.

Az infláció ellentételezésére, és a minimálbér emelkedése miatt 2026. évben egy differenciált, bruttó 5 %-os béremeléssel tervezünk. Idén dolgozóink részére 300 E Ft-os nettó cafatériát tudunk biztosítani, továbbá egy havi bruttó jutalom kifizetésének a lehetőségével is számoltunk, aminek kifizetését az idén is nagyban befolyásolja a piaci bevételeink és költségeink alakulása.

1.2. A vállalkozás adatai

Város-Kép Szolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

4400 Nyíregyháza, Szabadság tér 9.

Központi e-mail-cím: info@nyiregyhaza.hu

Honlap címe: www.varoskepkit.hu

A társaság alakulásának napja: 1996. július 1.

A társaság tevékenységének célja: Nyíregyháza város és vonzaskörzetének lakossága számára közszolgálati műsorszolgáltatás és szolgáltató műsorok biztosítása, majd a 2004. december 1. napjával történt átalakulást követően helyi lapkiadás, Nyíregyháza Megyei Jogú Város honlapjának üzemeltetése, reklám- és PR-szolgáltatás nyújtása, hír- és reklámértékesítés végzése, közvélemény-kutatás végzése.

A társaság fő tevékenysége: Film-, video-, televízióműsor-gyártás

A társaság alapítója: Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata

A társaság ügyvezetője: Zagyva Gyula (4431 Nyíregyháza, Mária u. 1/a)

A társaság könyvvizsgálója: OZ AUDIT Könyvszakértő, Gazdasági Tanácsadó Kft.

Felelős könyvvizsgáló: Orosz Zoltán

A Felügyelőbizottság tagjai:

- Dr. Reha Gábor
- Balogh János
- Marton Béla

1.3. SWOT-ANALÍZIS

Erősségek: <ul style="list-style-type: none">❖ 100%-os önkormányzati tulajdon❖ tevékenységünk sok évtizedes múltra tekint vissza és a lakosság körében a tájékozódás fontos csatornáit vagyunk❖ szakmai hozzáértés, komoly szakmai tapasztalattal rendelkező stáb❖ televízió, online és nyomtatott felület együttléte, három az egyben	Gyengeségek: <ul style="list-style-type: none">❖ a szűkülő reklámpiac❖ konkurens cégek bulvárosodása, átalakítása❖ folyamatosan elavuló technika jelenléte a gyártási folyamatban❖ a helyi tévék versenyképtelensége az országos csatornákkal szemben
Lehetőségek: <ul style="list-style-type: none">❖ az online felületeink továbbfejlesztése❖ a projektnyilvánosságokban való nagyobb szerepvállalás❖ szélesebb körű piaci kapcsolatok kialakítása	Veszélyek: <ul style="list-style-type: none">❖ esetleges költségvetési megvonások, csökkenő önkormányzati megrendelés❖ ki nem számítható technikai meghibásodások❖ eszközeink sérülékenysége❖ csökkenő külső megrendelések

1.4. Főbb termékeink – kapcsolódó célok

A városi kommunikációban, a minőségi tartalomgyártás szem előtt tartásával, a meglévő termékeinkkel, az online felületeken keresztül, a közösségi média még eredményesebb használatával, 2025-ben megfogalmazott terveinket megvalósítva szeretnénk az anyagi és humán erőforrásainkat idén is a legjobban kihasználni. A TV-s stábunk egyre több fiatal szerkesztővel végzi a feladatát. Nagy öröm, hogy sikerült a fiatal korosztályból szerkesztőket integrálni a TV-s közösségbe.



A www.nyiregyhaza.hu weboldal frissítése tavaly decemberben elkészült, mely fejlesztésekkel mind az arculatot, mind a tartalmakat tekintve az olvasói igényekhez alakítottuk. A cél az volt, hogy a felület még könnyebben használható, átlátható, olvasóbarát és informatív legyen. Eddig visszajelzéseink nagyon jók, sokkal gyorsabban használható az oldal. A weboldalon egyre keresettebbé váltak a hirdetési bannerek, így ezen a téren továbbra is keressük a lehetőségeket a hirdetése bevételek

növelésére. A weboldal olvasottságának fejlesztése érdekében az oldal szerkesztői továbbra is monitoringozzák a rendelkezésre álló statisztikákat a Google Analytics rendszerén keresztül. Ismételten megfogalmazott céljaink között szerepel 2026-ban az oldalmegtekintések növelése, valamint rendszeres olvasói bázis növelése a felületen. A www.nyiregyhaza.hu is megjelenik a Facebookon és az Instagramon, a 2026-os év célkitűzései között szerepel, hogy ezeken a platformokon még aktívabban jelen legyen. A fiatal korosztály tudatos elérése videós, fotós tartalmakkal ezeken az oldalakon is nagy lehetőséget kínál a nagyobb látogatottság eléréséhez, így a Város-Kép Nonprofit Kft. által üzemeltett további médiumok, a Nyíregyházi Televízió és a Nyíregyházi Napló tartalmi – melyek kiemelt szerepet kapnak a www.nyiregyhaza.hu weboldalon – modern formátumban átalakításra kerüljenek, és megjelenjenek a közösségi platformokon. A minden korosztály tekintetében egyre népszerűbb TIK-TOK oldalakat is elindítottuk, ezzel is népszerűsítve a város eseményeit, történéseit.

hellonyiregyhaza.hu

www.hellonyiregyhaza.hu

A hellonyiregyhaza.hu oldal és Facebook oldal 2026-os tervei között szerepel az előző évekéhez hasonlóan, a látogatószám bővítése, valamint a nyíregyházi lakosság ténytudásának, hiteles és naprakész tájékoztatása. A további célok között szerepel az is, hogy kibővítsük az oldal követőinek körét. Korábbi célcsoportunk a fiatal, középiskolás korosztály volt, de az oldal nyitott más korosztályok felé is.

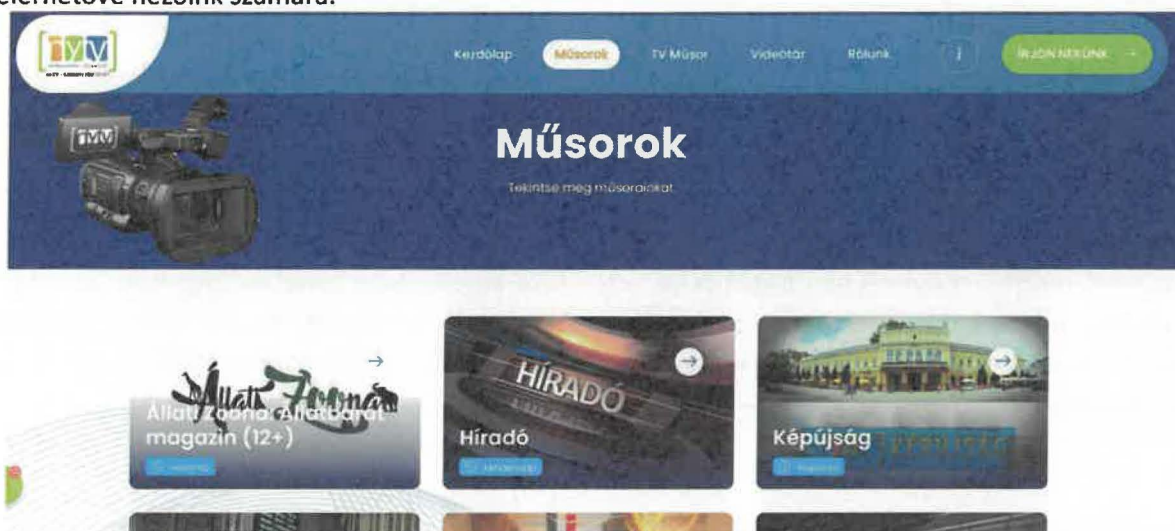
Ahhoz, hogy tovább tudjuk növelni a látogatók számát, növelnünk kell a hellonyiregyhaza.hu Facebook oldal követőinek számát, hiszen tudjuk, hogy a weboldalak látogatói nagyrészt a közösségi média felületekről érkeznek. Ezért ezt a felületet indokolt még tovább erősíteni.

Kiemelt célunk az is, hogy mindinkább interaktívra tegyük a hellonyiregyhaza.hu Facebook oldalát. Szeretnénk bevonni követőinket, hogy ennek köszönhetően emelkedjen az interakciók száma, ami szintén azt generálja, hogy több és több embernek ajánlja ki hírfolyamára a Facebook a mi híreinket. Eddig az oldal nagyon kevés fizetett hirdetéssel üzemelt, 2026-ban kampányszerűen tervezünk többet költeni az oldalra.



A XXI. század internetes fejlődése kötelező lépéssé tette a digitális tévéadások internetes sugárzását! Immár több mint 9 éve megtekinthető weboldalunkon a Nyíregyházi Televízió élő adása, legyünk

bárhol a világon. Emellett folyamatosan frissülő tévéműsorunkat is felhasználóbarát nézetben tesszük elérhetővé nézőink számára.



Nyíregyházi Televízió



A helyi televíziók között a Nyíregyházi Televízió csapata számos díjjal büszkélkedhet, köztük a Helyi Érték Díjjal is. A kiváló szakemberek által készített, vezető termék a minden hétköznap délután, óránként jelentkező Híradó, a napi történések összefoglalója. A történések hátterét több tematikus műsor világítja meg folyamatosan, heti rendszerességgel. Aki mozgókép által szeretne képben lenni

Nyíregyházát illetően, érdemes rendszeresen néznie a televízió műsorát, amely antennával és kábelen digitálisan érhető el. A megyeszékhely 15 kilométeres körzetében kínáljuk a képűjsággal színesített, 24 órás adásfolyamot. Sőt, azon is túl, ugyanis a nyiregyhazitv.hu segítségével tökéletes minőségben az interneten is, azaz bárhol a világon.

A Nyíregyházi Televízió weboldala a tervek szerint március elejére teljesen megújul, felhasználóbaráttá válik.

A televízióhoz kapcsolódóan a **YouTube-csatornánkat** is fontosnak tartjuk még tovább fejleszteni. A televíziózási szokások változása megköveteli tőlünk, hogy itt is könnyebben megtalálhatóak legyenek a videóink. Jelenleg több mint 10 000 db videós tartalom van a csatornánkon.

Nyíregyházi Napló



A VÁROS-KÉP Nonprofit Kft. gondozásában megjelenő Nyíregyházi Napló című hetilapot 2026-ban 45 alkalommal vehetik kézhez a nyíregyháziak, 56500 példányszámban. A lap egyik legfőbb terve ebben az évben is, hogy megtartsa a hirdetőit, újabb

potenciális hirdetőket érjen el és az első számú hiteles információforrás legyen a városlakók körében. Tartalmát tekintve a Nyíregyházi Napló célja, hogy 2026-ban is olyan témákat dolgozzon fel, mint: közérdekű információk, fejlesztések; programok; sporthírek; helytörténet; emberi sorsok; portrék; sikertörténetek; exkluzív anyagok. A lapnak köszönhetően így első kézből értesülhetnek a városlakók a Nyíregyházát érintő történésekről, eseményekről, programokról, valamint pályázati felhívásokról.



Az általunk üzemeltetett Facebook-oldalak:

- Nyíregyháza MJV
- Nyíregyházi Sporthírek
- Nyíregyházi Televízió
- Helló Nyíregyháza
- Nyíregyházi Programajánló

1.5. A tulajdonos önkormányzat felé vállalt feladatok

A 2026. év gazdálkodásának alapfeltételeit természetesen idén is a Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatának 2/2026. (II. 20.) számú költségvetési rendeletében meghatározott pénzügyi keretek között megkötött szolgáltatási, üzemeltetési szerződések biztosítják a társaság számára.

- ❖ **A Nyíregyházi Televízióban** közéleti műsorgyártás vásárlására került sor ebben az évben is. Tervezett műsoraink: Nyíregyháza Most, Közgyűlés közvetítése, Közgyűlés után, Kult-Óra, Lelátó, Vetítő, a Hét hírei, ÁLLATI Zooná, Vizit, Vidor, Lelátó Extra és a Szieszta Plusz kulturális magazinműsor. Ezekon a műsorokon kívül hétfőtől szombatig gyártunk Híradót, hetente jelentkező ajánlóműsor a Szieszta, ami több Helyi Érték Díjjal is elismert. A 0–24 órás adásmenet többi részét a képűjság szolgáltatásunk teszi ki.
- ❖ **A Nyíregyházi Naplóban** 45 megjelenést tervezve, az előző évekhez hasonló nagyságrendben 440.390 hasábmilliméter írott felületet biztosítunk szolgáltatási szerződésben rögzített feltételek mellett Nyíregyháza város kulturális, sport- és közéleti eseményeinek írott formában történő megjelenéséhez.
- ❖ **A www.nyiregyhaza.hu weboldal, kapcsolódó Facebook-oldalak és TIK-TOK csatornák** üzemeltetéséhez 2026-ben üzemeltetési hozzájárulást fizet Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata. A társaságunk biztosítja az oldal működéséhez szükséges tárhely bérlését, a folyamatosan megújuló grafikai arculat karbantartását, frissítését, a teljes adminisztrációs felület folyamatosan frissülő kezelését, az optimalizált mobil és tablet nézet fenntartását, az oldal megrendelői igényeinek megfelelő tartalmi előállítását, folyamatos napi frissítést, bő képi és videótartalommal. Társaságunk dolgozói, vállalkozói az oldal tartalmának frissítéséhez a megjelenő tartalmak kapcsolattartóival, képviselőivel folyamatosan egyeztetnek. Az egyre látogatottabb és népszerűbb oldal, egyre nagyobb munkaerő-befektetést, egyre nagyobb szellemi kapacitást igényel.
- ❖ **A www.hellonyiregyhaza.hu weboldal** üzemeltetéséhez szintén hozzájárul az önkormányzat üzemeltetési-szolgáltatási szerződésben meghatározott feltételek mellett. A szerződésben társaságunk vállalta az oldal működését biztosító tárhely bérlését, az oldal grafikai arculatának karbantartását, az adminisztrációs felület kezelését, optimalizált mobil és tablet nézet fenntartását, a megrendelői igényeknek megfelelő tartalom előállítását, folyamatos napi frissítést, bő képi tartalommal, az oldal tartalmának frissítéséhez a városi iskolákkal, ifjúsági és egyéb klubokkal történő folyamatos kapcsolattartást. Az oldalhoz kapcsolódó Facebook-oldal is egyre nagyobb aktivitást mutat.

1.6. Egyéb piaci tevékenységek

A társaság az önkormányzat felé vállalt feladatellátással párhuzamosan külső piaci szereplők felé is jelentős mértékű feladatot lát el. A cégünk piaci előnye, hogy a városban egyedül rendelkezik televíziós, nyomtatott és online felülettel egyszerre. Ezt kihasználva megragadunk minden olyan felhívást, lehetőséget, ahol uniós vagy egyéb pályázati projekteknél nyilvánosságbiztosításban részt tudunk vállalni, akár alvállalkozóként is.

Az ESMA Zrt.-vel meghosszabbított együttműködési megállapodás alapján tovább végezzük a közterületi reklámhelyek bérbeadását, figyelembe véve a megváltozott településképi rendelet ide vonatkozó előírásait.

A tevékenységünk fontos része a médiafelületeinken megjelenő hirdetések szervezése, megjelenítése. A hirdetések értékesítéséből származó forrásaink komoly nagyságrendet képviselnek ebben a gazdasági évben is üzleti tervünkben.

A Médiaszolgáltatás-támogató és Vagyonkezelő Alappal (MTVA) 2015-ben megkötött vállalkozási szerződésben vállaltuk az alap által gyártandó rádiós és televíziós műsorokhoz tudósítások készítését a megrendelő igényei szerint. Mindezt társaságunk igyekszik a legmagasabb színvonalon, folyamatos rendelkezésre állás mellett biztosítani. Ennek köszönhetően, a megrendelői elégedettséget jelezve ebben az évben is sikerült a szerződéses jogviszonyt megtartani, sőt a megrendelő és a közöttünk fennálló jóviszonyt a múlt évi munkánkkal tovább erősíteni. A szolgáltatás ellátásához biztosítjuk a tévés stáb működéséhez szükséges megfelelő színvonalú infrastruktúrát, adathordozókat, esetleges ruha-, sminkszolgáltatást.

1.7.A tervezés módszere

A társaság működése, az előző év gazdasági gyakorlata és eredményessége ismét lehetővé teszi számunkra, hogy a 2026. évi terv alapjául a 2025. évi sikeres gazdálkodás adatai szolgáltatassanak alapot. A társaság az önkormányzati, illetve piaci bevételeiből kívánja fedezni a tervezett béremelést és minden egyéb 2026-ben jelentkező plusz költségét, ráfordítását.

1.8. Humánerőforrás-gazdálkodás

A munkavállalók létszáma 2025-ban 26 főállású dolgozó és 1 fő részmunkaidős dolgozóból állt. A 2026-ben: tervezett létszám 27 fő, ebből 26 főállású dolgozó és 1 fő részmunkaidős dolgozó.

	2024. létszám	2025. létszám	2026. évi tervezett létszám
Főállású dolgozók létszáma	27 fő	26 fő	26 fő
Részmunkaidőben dolgozók létszáma	1 fő	1 fő	2 fő

1.9. Eszközállomány – eszközfejlesztési terv

A társaság technikai felszereltségét a korábbi évekhez hasonlóan a technikai eszközök sérülékenysége és kora miatt rendkívül rugalmasan szükséges kezelni, mivel bármelyik pillanatban szükségünk lehet

egy új kamerára vagy számítógépre az üzemeltetés biztonságos fenntartásához. A menedzsmet a technikai fejlesztések során minden esetben mérlegeli a befektetett eszközök és a ráfordítások értékének arányát, a megtérülést is számításba véve. A forgató, külső mobil kamerák, a belső képvágó szettek, az adásvezérlő, ami műtermi felvételek kiszolgálására szolgál, már mind HD rögzítésre és képvágásra és feliratozásra alkalmasak.

2026-tól új kötelezettsége keletkezett Társaságunknak, ugyanis a Város-Kép Nonprofit Kft-t a Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósága Kiberbiztonsági Igazgatósága hírközlési kategóriában nyilvántartásba vette, melyhez korszerűbb informatikai eszközökre és kiberbiztonsági auditra is szükség van. A továbbiakban felsorolásra kerülnek azok a műszaki területek, eszközök, amik még fejlesztésre szorulnak:

VÁROS-KÉP Nonprofit Kft. eszközfejlesztési terv 2026. évi

<i>NIS2 kiberbiztonság kialakítása</i>	<i>Idő</i>	<i>mennyiségi egység</i>	<i>nettó összesen</i>	<i>bruttó összesen</i>
A kiberbiztonsági audit díja	24	hó	1 575 000 Ft	2 000 250 Ft
NIS2 szabályozási és audit díj 320.000 Ft/hó	12	hó	3 840 000 Ft	4 876 800 Ft
Adatvédelmi dokumentáció és tisztviselő 220.000 Ft/hó	12	hó	2 640 000 Ft	3 352 800 Ft
összesen			8 055 000 Ft	10 229 850 Ft

<i>MŰSZAKI FEJLESZTÉS hardver 2026</i>		<i>mennyiségi egység</i>	<i>nettó összeg</i>	<i>bruttó összesen</i>
1 db SYNOLOGY RS3618xs NAS szerver 1.200.000 Ft	1	db	944 882 Ft	1 200 000 Ft
14 db Synology 3,5 12TB HDD 12x140.000 Ft	12	db	1 322 835 Ft	1 680 000 Ft
1 db Synology RKS-02 Rail Kit 60.000 Ft	1	db	47 244 Ft	60 000 Ft
1 db Synology D4E502-8G 190.000 Ft	1	db	149 606 Ft	190 000 Ft
Város-Kép tárhely bővítés: Napló, nyiregyhaza.hu, NYTV archív kazetták digitalizálása				
1 db SYNOLOGY RS422+ BACK UP NAS szerver 300.000 Ft	1	db	236 220 Ft	300 000 Ft
6 db Synology 3,5 12TB HDD 6x140.000 Ft	6	db	661 417 Ft	840 000 Ft
1 db APC SMT300RMI2UNC SMART 3000VA RM 2U LCD	1	db	1 102 362 Ft	1 400 000 Ft
5 db APC UPS Hálózati Kezelő Kártya 3 5x100.000 Ft	5	db	393 701 Ft	500 000 Ft
MTVA				

Sony VCT-14 tripod adaptor 5x180.000 Ft	5	db	708 661 Ft	900 000 Ft	
Város-Kép irodai PC-k, felelős szerkesztők szünetmentes ellátása:					
APC UPS 950VA (BX950MI-GR) 60.000 Ft	10x	10	db	472 441 Ft	600 000 Ft
összesen			6 039 369 Ft	7 670 000 Ft	
összesen eszközfejlesztés terv 2026. évi			14 094 369 Ft	17 899 850 Ft	

II. Tervezett bevételi források alakulása

2.1. Az értékesítés árbevételének alakulása

A 2026. év gazdálkodásának alapfeltételeit a Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatának 2/2026. (II.20.) számú költségvetési rendeletében meghatározott pénzügyi keretek között megkötött szolgáltatási, üzemeltetési szerződések biztosítják a társaság számára.

Önkormányzati forrásaink bemutatása:

	2025. évi terv	2025. évi várható tényadat	2026. évi terv	2026. évi terv/2025. évi várható tény
I. Önkormányzati szolgáltatás vásárlás ellenértéke	356 360	356 360	372 360	104,49%
Nyíregyházi Napló lapfelület	104 560	104 560	104 560	100,00%
Nyíregyházi Televízió közéleti műsorgyártás	162 000	162 000	171 000	105,56%
www.hellonyiregyhaza.hu	10 000	10 000	12 000	120,00%
www.nyiregyhaza.hu közösségi média kezelése	24 800	24 800	29 800	120,16%
Városmarketing-kommunikáció szolgáltatás	55 000	55 000	55 000	100,00%
II. Önkormányzaton kívüli piaci bevételek (1+2)	133 000	160 886	180 500	112,19%

Össességében a 2026. évi, önkormányzattal szemben vállalt feladataink ellenértéke nettó 372 360 E Ft, amit a társaság működtetésére, üzemeltetésére, személyi és dologi kiadásaira, továbbá az elengedhetetlen technikai fejlesztésekre kívánjuk fordítani.

Az önkormányzaton kívüli piaci bevételeink két forrásból állnak, egyrészt a médiareklám-bevételekből, másrészt a médiaszolgáltatás bevételeiből, ahogyan azt a II. számú mellékletben részletesen bemutatjuk. Ezen a jogcímen a 2025. évi várható adatainkhoz viszonyítva, a realitásokat, a szűkülő

piacot figyelembe véve 180 500 E Ft-os árbevétellel számoltunk. A várható 160 886 E Ft-os árbevétellel szemben egy 112,19 %-os bevételt prognosztizáltunk, bízva, hogy a piac legalább, olyan feltételeket teremt, mint 2025-ben társaságunk számára. Természetesen a piaci bevételeink esetleges szűkülését folyamatosan figyelve, a költségeinket is megfelelően rugalmasan kezeljük, törekedve az eredményességre, az eddig felépített értekeink mentén.

A belföldi értékesítésből a 2025. évi 489 360 E Ft-os bázishoz képest 552 860 E Ft-os árbevételt terveztünk.

2.2. Egyéb bevételek

2026. évben egyéb bevétel jogcímen várhatóan 10 001 E Ft-ra teszünk szert az alábbiak szerint: TV Állandó- Híradó támogatás 5 840 E Ft összegben, a 2025. év végén Munkaügyi bértámogatással felvett dolgozónk 2026. évi része reálisan 700 E Ft összegben várható, a térítésmentes tulajdonátruházás miatti bevétel feloldás 2026. évben esedékes összege 2 014 E Ft és a „NYÍREGYHÁZA” térinstalláció bevétel feloldása 1 447 E Ft összegben történik terv szerint.

2.3. Pénzügyi műveletek bevételei

A folyószámlánkat vezető pénzügyintézetől származó kamatbevétellel terveztünk 2026. évre, egyedi kamatozású, 3 havi lekötött betétből származó kamatbevétel összegével tervezve.

Bevételi tervünk összességében a várható 532 000 E Ft-tal szemben 563 891 E Ft-os értékkel, 105,99% - on alakult. A bevételi forrásaink aránya jelentősen eltolódott a belföldi értékesítés árbevétele irányába, az egyéb bevételekkel szemben. A bevételi forrásaink bázis szintű mértékének oka, hogy 2026-ben is terveztünk a korábbi évekhez hasonlóan nyújtott városmarketing szolgáltatási feladatok ellátásával is.

III. Tervezett költségek, ráfordítások alakulása

3.1. Tervezett anyagköltség

Társaságunk tervezett anyagköltségének összetevői az alábbiakban kerülnek részletes bemutatásra:

A társaság költségszerkezetében a teljes anyagköltség hányada az előző évekhez hasonlóan továbbra is elhanyagolható. A villamosenergia-díjak a tavalyi várható szinten kerültek kimutatásra a terv készítésekor 3 200 E Ft összegben. Üzemanyagra 2 400 E Ft-ot terveztünk, egy éven belül elhasználódó anyagi eszközökre 4 500 E Ft-ot, nyomtatványokra, irodaszerekre 450 E Ft-os költségtervvel számoltunk. Mindenhol tekintettel voltunk a várható tényadatokra, illetve az áremelkedésekre. Tisztítószerekre 60 E Ft-ot terveztünk, szintén az előző évi tény adatokra alapozva. Egyéb anyagköltség jogcímen 2 000 E Ft költséggel számoltunk. Ezen a soron kerülnek elszámolásra az elszámolt HDD

tárolók, reflektorizzók, kábelek, mikrofon-övcsipesz, fénycsövek a stúdióhoz és minden, a felsoroltakhoz hasonló anyagköltség.

3.2. Igénybe vett szolgáltatások

Ez a költségvetés tartalmazza a társaságunk részére vállalkozások által nyújtott szolgáltatások ellenértékét. A bérleti díj költségvetésben 11 500 E Ft költségvetést állítottunk be az igénybe vett szolgáltatások között, a várható tény adattal közel azonos szinten. Tavalyihoz hasonlóan, itt terveztünk a Metanet – LiveU ezüst csomag élő bejelentkezéshez szükséges eszközbérlettel, Nyírinformáció Nonprofit Kft.-től, tulajdonosi hozzájárulás szünetmentes tápegység bérleti díjával, a NYÍRVV Nonprofit Kft.-nek fizetett parkoló bérletével, autópálya-bérletekkel, óriásplakátok bérleti díjával, színes nyomtató bérleti díjával, a számviteli rendszerünket biztosító NOVITAX Kft.-től bérelt program és a Piktató iktató program éves bérleti díjával. Itt került még tervezésre esetleges terem-bérletek, a hulladékszállításhoz használt edények bérletének díja is.

Az egyéb igénybe vett szolgáltatások költségei között szerepel a társaság hirdetései ellenértéke 3 000 E Ft-os értékkel. Ez a tétel a vásárolt felületeken megjelent hirdetések, Facebook-hirdetések, Instagram-kampányok tervezett ellenértékét tartalmazza, valamint a Mórnicz Zsigmond Színházzal megkötött éves szerződésünkben szereplő hirdetési költségeinket fedezi. A javítás, karbantartási költségek soron 4 400 E Ft-os értékkel terveztünk, ami 101,69%-a a várható tényadatnak. Eszközeink állapota sajnos egyre több beavatkozást igényelnek. Itt kerül nyilvántartásra a Háttérpari Kft.-nek fizetett műsorszóró berendezések karbantartásának havi általánódíja, saját autók karbantartási költsége, a klímaberendezéseink karbantartási, tisztítási költsége, a Kossuth u. 12. sz. alatti szerverszobánk informatikai karbantartása, a tűzoltó készülékek karbantartása, az informatikai hálózat konfigurálásának karbantartása, a szünetmenteseink javítása, a láncos sorompók javítása, számítógépek javítása, mikrofonok javítása. Az oktatási költségek között az éves tűz- és munkavédelmi oktatás díja, kötelező képzések díja került a tervbe közel a bázis szinthez.

Posta, távközlési költségek között a várható tényhez közel azonos értéken 1 200 E Ft-tal kalkuláltunk, a társaság postaköltségeinek, illetve a dolgozók One telefonköltségeinek jogcímén.

A távhődíj 2 300 E Ft-os értékkel, az irodáink, a stúdióink fűtési alap hődíjának ellenértékét fedezi.

Számviteli, könyvvizsgálói szolgáltatásunk tervezett díja a 2026. évben jelentősen megemelkedett, 8 668 E Ft-os tervezett értékkel számolva, ami az OZ Audit Kft.-nek fizetett könyvvizsgálati díj havi összegeit, továbbá a pályázataink elszámolását követő független könyvvizsgálatok díját tartalmazza. Ezen kívül itt jelenik meg a NIS2 kiberbiztonsági adatvédelmi tisztviselő havi díja és a kiberaudit havi összege is.

Érdekvédelmi szervezetek tagdíjat terveztünk 250 E Ft összegben, a Helyi Televíziók Országos Egyesülete, a Vállalkozók Nyíregyházáért Egyesület és a Sz-Sz-B-V-i Kereskedelmi és Iparkamara részére, a meglévő tagságunkért.

A reklámszervezői jutalékok szorosan kapcsolódnak a befolyt bevételeink összegéhez. A Napló, a TV és az online felületek értékesítéséből befolyt bevételek után kifizetett jutalékokat prognosztizáltuk 7 000 E Ft-os értékben, a 2025 évi várható tényadatok összege alapján.

Takarítás jogcímen a tervezett 2 500 E Ft-tal a takarító vállalkozónk felé, az irodáink, stúdióink takarítási díját állítottuk be.

A hulladékszállítás terve, a bázishoz hasonlóan 200 E Ft-os értékkel, a MOHU Hulladékgazdálkodási Zrt-nek tervezett szemétszállítási díjat tartalmazza.

Műsorgyártási költség jogcímen a 12 000 E Ft-tal terveztünk. Igyekszünk a műsorainkat saját kapacitásban, saját dolgozókkal, külső vállalkozók bevonása nélkül biztosítani, így a tervezett összeg a fedezete a vállalkozói jogviszonyban gyártott bizonyos anyagainknak, kisfilmeknek. Itt kerül elszámolásra külső vállalkozónak kifizetett híradós (balesetes) anyagok ellenértéke, továbbá egyes magazinműsorok gyártásának, műsorvezetésének minden költsége. Marketing célokra 2026-ben is tervezzük image-, illetve kisfilmek gyártását városunk nevezetességeit, eredményeit bemutatva.

Újságírói szolgáltatásként 850 E Ft-ot terveztünk, amely alacsony érték mutatja, hogy a Nyíregyházi Napló 45 megjelenéssel 8-12-16 oldalon, nagyrészt a tévés kollegák párhuzamos munkavégzésének eredményéből telik meg tartalommal, természetesen a Napló szerkesztőjének letett teljesítménye mellett.

Weblapok tartalomgyártása, üzemeltetése, Facebook-oldalak üzemeltetése, weboldalak fejlesztése jogcímen a 14 500 E Ft-os értéket állítottunk be a 2026-es tervünkbe. Ez a tétel fedezi, a honlapjaink fejlesztésével kapcsolatos vállalkozói díjainak ellenértékét a bázis évben kifizetett www.nyiregyhaza.hu, a www.hellonyiregyhaza.hu online felületek, weboldal működtetése jogcímen kifizetett vállalkozói díjak, továbbá baleseti és egyéb hírek ellenértéke mellett.

Nyomdaköltség címén a Nyíregyházi Napló heti nyomtatási költségét terveztük a Start Nyomda felé kifizetett 57 500 E Ft értékben. Ez az összeg 8-12-16 oldalas megjelenéssel, jelen tudásunk szerint 45 alkalommal fedezi a nyomtatás költségét.

Műsorszórás, frekvencia használati díj sor a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság felé kifizetett mikrohullámú frekvencia használati díjak tervét tartalmazza 1 000 E Ft-os értékkel. A 2026. évi médiaszolgáltatási díj félévi elhalasztása szintjén számoltunk.

Lapterjesztés költségét a várható adatokból kiindulva 16 500 E Ft összegben állítottuk a tervünkbe.

Éjszakai portaszolgálat jogcímen 6 500 E Ft-os értékkel terveztünk a várható tényadatokra alapozva.

A fotóriporteri szolgáltatások között 2 fő vállalkozó havi állandó átalánydíja, továbbá eseti megbízással további 1 fő fotóriporteri vállalkozói díja került tervezésre 8 800 E Ft-os értékkel.

Az internetszolgáltatás jelentős díja a Magyar Telekom Nyrt., illetve a Giganet és a COMpose-IT Informatikai Kft. ONE felé kifizetett díjak ellenértéke. A terv összege ezen a jogcímen 3 600 E Ft.

Az egyéb igénybe vett szolgáltatások városmarketing-kommunikációra jutó összege 22 000 E Ft, egyéb igénybe vett szolgáltatások 7 000 E Ft-os értékében került tervezésre. Tartalmazza az autók mosatása, autópálya-matrica vásárlása, telefonos parkolás, ONE televíziós szolgáltatás havonkénti díját,

„domain” név fenntartási díjakat, minden egyéb vállalkozók felé kifizetett, máshova nem sorolható költséget.

Összességében a 193 534 E Ft-os várható tényadat értékhez képest, az igénybe vett szolgáltatásokra 199 153 E Ft-ot terveztünk 2026-re, ami 2,9 %-kal magasabb a 2025. évi várható tényadatnál.

3.3. Egyéb szolgáltatások

Ebben a költségcsoportban szerepelnek az illetékek, biztosítási díjak, a bankköltség, a banki forgalom után fizetendő tranzakciós díjak, a fizetendő hatósági díjak, a tagsági díjak, a Mahasz, Artisjus felé fizetendő jogdíjak, valamint az NMHH felé fizetendő Hírközlési szolgáltatási felügyeleti díj és a kihelyezett Cityligh táblák után fizetendő reklámkataszteri díj. A költségcsoport 10 144 E Ft-os várható tényértékéhez képest 9 550 E Ft-tal került megtervezésre.

A tervezett anyagjellegű ráfordítások várható tényértéke 218 851 E Ft, míg a 2026. évi terv összege 221 333 E Ft, 1,13 %-os emelkedést mutat, a fentiekben leírt indokok miatt.

3.4. Személyi jellegű ráfordítások

Béreköltség: A társaság tervezett 2026. évi személyi jellegű várható ráfordításainak értéke: 301 709 E Ft. A 2025. évi várható tényhez képest a tulajdonossal egyeztetett 10 %-os differenciált bérfejlesztés és a nettó munkabér megőrzése miatti emelés az EKHÓ-s adózó munkavállalóinknál jelenik meg. A tervezett 10 %-os béremelést - ahogy eddig is terveztük- a márciusi - áprilisi bérkifizetéssel hajtjuk végre differenciáltan. Emellett tervezett egy havi jutalom, és cafetéria összege is Szép Kártya juttatás formájában. A személyi jellegű ráfordítások ezen kívül magában foglalják a betegszabadság, költségterítések, reprezentáció, a dolgozóknak biztosított „cafetéria”, jutalom, ügyvezetői jutalom, az egyszerűsített foglalkoztatottak béreköltségét, megbízási díját, az üzemorvosi költség, táppénz-hozzájárulás, felügyelőbizottsági tagok tiszteletdíjának összegét. Idén 300 E Ft/év cafetériát terveztünk a dolgozóink részére kifizetni.

A bérek és egyéb kifizetések változásának megfelelő mértékű járuléknövekedést terveztünk 2026. évben is. A tervezett bérjárulékok összege: 26 918 E Ft.

3.5. Értékcsökkenési leírás (amortizáció)

A tervezett amortizáció 24 000 E Ft-ban került a tervadatok közé. A műszaki és egyéb gépek, berendezések, elszámolt amortizáció összege. A tevékenységünk színvonalas végzéséhez szükségünk van további, eszközökre a beruházási terveink között látható módon.

3.6. Egyéb ráfordítások

A költségnek nem minősülő, de a társaság számára ráfordítást jelentő tételek jelennek meg ebben a kategóriában. Itt mutatjuk ki a behajthatatlan követelések leírását, a követelések, készletek értékvesztését, az esetleges céltartalékképzés összegét, az adójellegű egyéb ráfordítások, késedelmi pótlék, kamat összegét. Ezen a soron került megtervezésre a várhatóan fizetendő iparüzési adó, a 4 db

cégautó adója, iparkamarai tagdíj, gépjárműadó. A 2026. évi behajthatatlan követelések tervezett várható értéke nulla. Egyéb ráfordításként a várható tényadat 16 182 E Ft-os értékkel szemben 14 460 E Ft-tal számoltunk.

3.7. Pénzügyi műveletek ráfordításai

A pénzügyi műveletek ráfordításai között a fizetett kamatok összegét tartjuk nyilván. Likviditási gondjaink megszűnésével, kölcsön, hiteltartozásunk továbbra sincs. Likviditási mutatóink évről évre jelentősen javulnak.

3.8. Az eredmény várható alakulása

Az I. sz. mellékletben szereplő eredmény kimutatási terv bemutatja, hogy a társaság 552 860 E Ft értékesítésből származó árbevétellel, 10 001 E Ft egyéb bevétellel, 1 030 E Ft pénzügyi műveletek bevételével, 221 333 E Ft anyagjellegű ráfordítással, 301 709 E Ft személyi jellegű ráfordítással, 24 000 E Ft tervezett amortizációval, 14 460 E Ft egyéb ráfordítással, 2026. évre 2 429 E Ft adózás előtti eredményt, mint nyereséget prognosztizál, szemben a 2025-as évre várható, 9 441 E Ft-os nyereségével. Természetesen, ahogy eddig is mindent el fogunk követni a lehető legköltségtakarékosabb gazdálkodás érdekében és továbbra is minden megteszünk, hogy a piaci bevételeink a termékeink színvonalának megőrzése, illetve növelése mellett az üzleti tervünkben meghatározottak szerint realizálódjanak.

Üzleti tervünk mellékleteiben részletesen bemutatásra kerülnek a bevételi forrásaink, költségeink, a várható eredmény alakulása a 2026-es gazdasági évre. Közbeszerzést erre az érve sem tervezünk bonyolítani.

Tisztelettel kérem az üzleti tervünk megismerését, támogatását és elfogadását!

Nyíregyháza, 2026. április 9.



Zagyva Gyula
ügyvezető

I. számú melléklet

Eredménykimutatás bemutatása					
Város-Kép Nonprofit Kft.					
A tétel megnevezése	2025.évi terv	2025.12.31. várható tényadat	2026.évi terv	2025.12.31 várható tényadat/2025. évi terv	2026. évi terv/2025. évi várható tényadat %
B					
Értékesítés nettó árbevétele	489 360	517 246	552 860	105,70%	106,89%
Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	0,00%	0,00%
Egyéb bevételek	7 327	13 531	10 001	184,67%	73,91%
III. sorból: visszaírt értékvesztés	0	0	0	0,00%	0,00%
Anyagjellegű ráfordítások	215 040	218 851	221 333	101,77%	101,13%
Személyi jellegű ráfordítások	250 695	264 154	301 709	105,37%	114,22%
Értékcsökkenési leírás	16 000	23 321	24 000	145,76%	102,91%
Egyéb ráfordítások	13 700	16 182	14 460	118,12%	89,36%
VII. sorból: értékvesztés	0	0	0	0,00%	0,00%
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I.±II.+III.-IV.-V.-VI-VII)	1 252	8 269	1 359	660,49%	16,44%
Pénzügyi műveletek bevételei	0	1 223	1 030	0,00%	84,22%
VIII. sorból: értékelési különbözet	0	0	0	0,00%	0,00%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1	51	1	5100,00%	1,96%
IX. sorból: értékelési különbözet	0	0	0	0,00%	0,00%
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.- IX.)	-1	1 172	1 029	-117200,00%	87,80%
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C.±D.)	1 251	9 441	2 388	754,70%	25,30%

Bevételi források bemutatása					
Város-Kép Nonprofit Kft.					
ÖSSZES					
	2025.évi terv	2025.12.31. várható tényadat	2026.évi terv	2025.12.31 várható tényadat/2025. évi terv	2026. évi terv/2025. évi várható tényadat %
A. Belföldi értékesítés árbevételei (I+II)	489 360	517 246	552 860	105,70%	106,89%
I. Önkormányzati szolgáltatás vásárlás ellenértéke	356 360	356 360	372 360	100,00%	104,49%
Nyíregyházi Napló lapfelület	104 560	104 560	104 560	100,00%	100,00%
Nyíregyházi Televízió közéleti műsorgyártás	162 000	162 000	171 000	100,00%	105,56%
www.hellonyiregyhaza.hu	10 000	10 000	12 000	100,00%	120,00%
www.nyiregyhaza.hu közösségi média kezelése	24 800	24 800	29 800	100,00%	120,16%
Városmarketing-kommunikáció szolgáltatás	55 000	55 000	55 000	100,00%	100,00%
II. Önkormányzaton kívüli piaci bevételek (1+2)	133 000	160 886	180 500	120,97%	112,19%
1. Médiareklám bevételek	102 000	113 821	137 000	111,59%	102,06%
Nyíregyházi Napló sajtótermék hirdetés értékesítés	31 000	30 375	31 000	97,98%	102,06%
Nyíregyházi Televízió reklám spot/riport értékesítés	25 000	36 466	60 000	145,86%	164,54%
Szabadtéri reklámhordozó - Közterületi reklámhely értékesítés (ESMA, óriásplakát)	46 000	46 980	46 000	102,13%	97,91%
2. Médiaszolgáltatás bevételei	31 000	47 065	43 500	151,82%	92,43%
Nyíregyházi Televízió MTVA műsorgyártás	18 000	21 930	21 000	121,83%	95,76%
Online iroda - www.nyiregyhaza.hu web, képűjság, plakát értékesítés	13 000	13 167	13 000	101,28%	98,73%
Projekt nyilvánosság biztosításának ellenértéke	0	11 968	9 500	0,00%	79,38%
B. Egyéb bevételek	7 327	13 531	10 001	184,67%	73,91%
TVAllando - Híradó támogatás 2023-80/2023	880	880	0	100,00%	0,00%
TVAllando - Híradó támogatás2025-21/2025	4 120	4 120	5 840	100,00%	141,75%
TVAllando - Híradó támogatás 2025.08.01-	880	0	0	0,00%	0,00%
Egyéb bevétel, ker.kül.	0	4	0	0,00%	0,00%
Bértámogatás	0	1 444	700	0,00%	48,48%
Térítésmentes tul.átruházás	0	5 636	2 014	0,00%	35,73%
TOP-7.1.1-16-H-067-2-09 "Nyíregyháza térinstalláció, fejl. célú tartalék visszairása	1 447	1 447	1 447	100,00%	100,00%
C. Pénzügyi műveletek bevétele	0	1 223	1 030	0,00%	84,22%
Pénzügyi műv. bevétele - árfolyamnyereség	0	1 223	1 030	0,00%	84,22%
Bevételek összesen (A+B+C)	496 687	532 000	563 891	107,11%	105,99%

Költségek- ráfordítások alakulása					
Város-Kép Nonprofit Kft.					
ÖSSZES					
	2025.évi terv	2025.12.31. várható tényadat	2026.évi terv	2025.12.31 várható tényadat/2025. évi terv	2026. évi terv/2025. évi várható tényadat %
I. ANYAGKÖLTSÉG összesen	12 380	14 677	12 630	118,55%	86,05%
Áramdíj - antenna	3 300	3 200	3 200	96,97%	100,00%
Üzemanyagok	2 400	2 369	2 400	98,71%	101,31%
Egy éven belül elhaszn. anyagi eszközök	4 000	4 610	4 500	115,25%	97,61%
Nyomtatvány, irodaszer beszerzése	600	447	450	74,50%	100,67%
Tisztítószeres költségei	60	20	60	33,33%	300,00%
Kiadványok, szakkönyv, folyóirat	20	0	20	0,00%	0,00%
Egyéb anyag költségek	2 000	4 031	2 000	201,55%	49,62%
II. IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI összesen	195 160	193 534	199 153	99,17%	102,90%
Szakkönyv, folyóirat előfizetése	75	69	75	92,00%	108,70%
Bérleti díjak	11 500	11 420	11 500	99,30%	100,70%
Hirdetés-, reklámköltség (színház, Telekom, Facebook hirdetés)	1 700	3 492	3 000	205,41%	85,91%
Javítási, karbantartási költségek	5 000	4 327	4 400	86,54%	101,69%
Városmarketinghez kapcsolódó hirdetés, reklám költség	7 500	6 550	6 800	87,33%	103,82%
Oktatási, továbbképzési költségek (tűz- és munkavédelem, köt. továbbképzés)	250	249	250	99,60%	100,40%
Utazási és kiküldetési költségek	70	616	600	880,00%	97,40%
Postai, távközlési költségek	1 200	1 227	1 200	102,25%	97,80%
Távhódj	2 400	2 306	2 300	96,08%	99,74%
Vásár, kiállítás, rendezvény költségek – önk. marketing költség	0	0	0	0,00%	0,00%
Számviteli, könyvvizsgálói szolg. Díja, adatvédelmi tisztviselő NIS2	1 400	1 832	8 668	130,86%	473,12%
Érdekvédelmi szervezetek tagdíja	250	246	250	98,40%	101,63%
Reklámszervezői jutalék	7 000	8 215	7 000	117,36%	85,21%
Hulladékszállítás	175	175	200	99,81%	114,50%
Pályázati díj /MARKETING	0	96	0	0,00%	0,00%
Takarítás	2 520	2 520	2 500	100,00%	99,21%
Műsorgyártási költség	7 800	9 080	12 000	116,41%	132,16%
Újságírói szolgáltatás	800	872	850	109,00%	97,48%
Weboldalak, közösségi média üzemeltetése	14 700	14 647	14 500	99,64%	99,00%
Nyomda ktg.	63 994	57 270	57 500	89,49%	100,40%
Műsorszórás frekv. haszn. díj Nemz. Média, Magyar Telekom műsorelosztás	885	652	1 000	73,67%	153,37%

	2025.évi terv	2025.12.31. várható tényadat	2026.évi terv	2025.12.31 várható tényadat/2025. évi terv	2026. évi terv/2025. évi várható tényadat %
Lapterjesztés, lapellenőrzés	17 121	16 064	16 500	93,83%	102,71%
Éjszakai portaszolgálat	6 000	6 329	6 500	105,48%	102,70%
Fotóriporterri szolgáltatás	9 200	8 720	8 800	94,78%	100,92%
Internet	3 200	3 509	3 600	109,66%	102,59%
Ügyvédi díj	120	160	160	133,33%	100,00%
Projekt igénybevett/egyéb igénybevett szolgáltatás	0	0	0	0,00%	0,00%
Városmarketing-kommunikáció igénybevett szolgáltatás-pályázati díj	22 000	25 921	22 000	117,82%	84,87%
Egyéb igénybevett szolgáltatás	8 300	6 970	7 000	83,98%	100,43%
III. EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK KÖLTSÉGEI összesen	7 500	10 144	9 550	135,25%	94,14%
Illetékek	1 100	1 411	1 450	128,27%	102,76%
Pénzügyi szolg-i díjak, bankkölts.	2 900	3 526	3 800	121,59%	107,77%
Biztosítási díjak	1 500	1 608	1 600	107,20%	99,50%
Jogdíj Mahasz, Artisjus, tagsági díj	2 000	3 599	2 700	179,95%	75,02%
IV. ELÁBÉ összesen	0	496	0	0,00%	0,00%
Eladott áruk beszerzési értéke	0	496	0	0,00%	0,00%
Közvetített szolgáltatások	0	0	0	0,00%	0,00%
ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK ÖSSZESEN (I+II+III+IV)	215 040	218 851	221 333	101,77%	101,13%
BÉRKÖLTSÉG	199 077	201 491	234 780	101,21%	116,52%
Munkavállalók munkabér költsége	170 519	174 486	202 479	102,33%	116,04%
Nem rendszeres jövedelem (MTVA)	6 600	8 957	10 000	135,71%	111,64%
Jutalom	21 915	17 918	22 164	81,76%	123,70%
Egyszerűsített fogl. bérköltsége	43	130	137	302,33%	105,38%
SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEK	26 610	37 157	40 011	139,64%	107,68%
Betegszabadság	500	624	500	124,80%	80,13%
Cafetéria	8 100	8 288	8 300	102,32%	100,14%
Foglalkozás-egészségügyi szolg.	162	175	175	108,02%	100,00%
Reprezentációs költségek	2 000	4 780	4 800	239,00%	100,42%
Egyéb természetbeni juttatás/csekély értékű ajándék	900	935	900	103,89%	96,26%
Egyéb szem.j.kif.megb.d.tisztségvis.jutt. FEB	13 010	19 842	22 486	152,51%	113,33%
Foglalkoztatót terhelő táppénz hjárulás	0	0	0	0,00%	0,00%
Egyes meghatározott jutt. Szja - Reprezentáció, üzleti ajándék után	513	1 020	1 200	198,83%	117,65%
Béren kívüli juttatás utáni Szja	1 215	1 243	1 400	102,30%	112,63%
Cégtelefon Szja	210	250	250	119,05%	100,00%

	2025.évi terv	2025.12.31. várható tényadat	2026.évi terv	2025.12.31 várható tényadat/2025. évi terv	2026. évi terv/2025. évi várható tényadat %
BÉRJÁRULÉKOK	25 008	25 506	26 918	101,99%	105,54%
Fizetendő szociális hozzáj. adó	21 326	22 065	23 168	103,47%	105,00%
Béren kívüli juttatás utáni EHO utalvány, Reprezentáció, üzleti ajándék, cégtelefon után	0	0	0	0,00%	0,00%
Rehabilitációs hj.	3 664	3 402	3 700	92,85%	108,76%
EKHÓ	0	0	0	0,00%	0,00%
Egyszerűsített fogl. közterhe	18	39	50	216,67%	128,21%
SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK ÖSSZESEN	250 695	264 154	301 709	105,37%	114,22%
VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉS	16 000	23 321	24 000	145,76%	102,91%
Tárgyévi értékcsökkenés	16 000	23 321	24 000	145,76%	102,91%
VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK összesen	13 700	16 182	14 460	118,12%	89,36%
Késedelmi pótlék, önellenőrzési pótlék, munkaügyi kártérítés	0	0	0	0,00%	0,00%
Késedelmi kamatok	0	16	0	0,00%	0,00%
Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0	0,00%	0,00%
Hiányzó, megsemmisült kiv. Immat.eszk. , t.eszk.kiv.ért	0	0	0	0,00%	0,00%
T.eszk. ellenérték arányában megoszt.áfa	400	163	300	40,75%	184,05%
Ktg-ek ellenérték arányában megoszt. áfa	1 100	1 234	2 000	112,18%	162,07%
Cégautó adó	1 200	1 152	1 160	96,00%	100,69%
Gépjármű súlyadó, helyi iparüzési adó, innovációs járulék társasági adó, KATA különadó	11 000	11 670	11 000	106,09%	94,26%
Behajthatatlan követelés leírt összege	0	0	0	0,00%	0,00%
Követelések elszámolt értékvesztése	0	0	0	0,00%	0,00%
Egyéb ráfordítások	0	1	0	0,00%	0,00%
Kellékszavatosság	0	1 946	0	0,00%	0,00%
Iparkamarai tagdíj	0	0	0	0,00%	0,00%
VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	1	51	1	5100,00%	1,96%
Fizetendő kamatok, kamatjell. ráford.	0	0	0	0,00%	0,00%
Dev. és valutakészl. átváltási árf.veszt.	1	51	1	5100,00%	1,96%
Köv.köt-ek pü. rendezett árfolyamveszt.	0	0	0	0,00%	0,00%
RÁFORDÍTÁSOK ÖSSZESEN	13 701	16 233	14 461	118,48%	89,08%
ÖSSZESEN KÖLTSÉGEK + RÁFORDÍTÁSOK	495 436	522 559	561 503	105,47%	107,45%